

ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ

# ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ

ΤΕΥΧΟΣ 63 - ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2009 - €8



**Αφιέρωμα**  
**Η Βόρεια Ελλάδα**  
**στο Διεθνές Περιβάλλον**

**Harry Hoopis**

Ένας Ηγέτης των Ασφαλειών  
στην Αθήνα



**Ηγεσία**

Οι ισχυροί Ηγέτες μπορούν  
να Ακούσουν και να Μάθουν  
από τους Επικριτές τους

**Προσωπική Βελτίωση**  
**Αλλαγή: Κάντε Τη Βιώσιμη!**

**Επενδύσεις**  
Πώς αποφασίζουν  
οι Έλληνες Venture Capitalists;

**Νευρομάρκετινγκ**  
Οι 5 Νόμοι του Branding!

**Συνέντευξη**  
**Νικόλαος Πέντζος,**  
Πρόεδρος,  
Σύνδεσμος Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (ΣΒΒΕ)

**ΤΟ ΧΡΗΣΙΜΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ**

9 771 097 94000  
ISSN 1105-7402

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ



ΑΛΟΞ

# «Κανείς δε μου Έδωσε κανένα Δαχτυλίδι!»

**Νικόλαος Πέντζος,**

**Πρόεδρος, Σύνδεσμος Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (ΣΒΒΕ)**

Πριν ακόμη κλείσει τα 40 και μόλις έξι μήνες στην ηγεσία του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (ΣΒΒΕ) ο Νίκος Πέντζος, ο νεότερος όλων όσοι ηγούνται συνδέσμους Επιχειρηματιών και Βιομηχάνων σήμερα στη χώρα μας, ανοίγει τα χαρτιά του στο «Επιστημονικό Μάρκετινγκ» και αναφέρεται στο σύνολο των «πολιτικών» που θα ακολουθήσει κατά την Τετραετή του Θητεία. Ο Λάμπρος Ρόδης στη συνάντησή του με «το πρόσωπο που συμπυκνώνει το Παλιό και το Νέο», όπως ήδη έχει χαρακτηρίσει το σύνολο του οικονομικού Τύπου το «διάδοχο» του Γιώργου Μυλωνά, του έθεσε ερωτήματα που έχουν να κάνουν με την αξιολόγηση του κυβερνητικού έργου απέναντι στις Εγχώριες και Περιφερειακές, κυρίως, επιχειρήσεις αλλά και για τη δαιμονοποίηση της Επιχειρηματικότητας από την πολιτική ζωή εν γένει, οι απαντήσεις των οποίων φανερώνουν πως ο κ. Πέντζος διαθέτει όχι μόνο... λόγο, αλλά και ουσία στο λόγο του!

Κύριε Πέντζο, εάν ρίξει κανείς μόνο μια ματιά στο, πλούσιο είναι αλήθεια, βιογραφικό σας, θα πει ότι «πολύ νωρίς μπαίνετε στα βάσανα του Συνδικαλισμού». Εσείς προσωπικά ποια θεωρείται τη μεγαλύτερη πρόκληση που έχετε να αντιμετωπίσετε ως ο νεότερος Πρόεδρος Συνδέσμου Επιχειρηματιών και Βιομηχάνων σε όλη την Ελλάδα;

«Όπως γνωρίζετε κατά την τελευταία δεκαετία η μεταποίηση στη χώρα μας έχει πάψει να αποτελεί προτεραιότητα της ασκούμενης κάθε φορά κυβερνητικής πολιτικής. Ειδικά κατά την τρέχουσα περίοδο της οικονομικής κρίσης, η βιομηχανία είναι ο τομέας της οικονομίας που έχει πληγεί περισσότερο από κάθε άλλο στη χώρα μας. Θεωρώ λοιπόν ως τη μεγαλύτερη πρόκληση που έχω να φέρω σε πέρας κατά τη διάρκεια της θητείας μου την έμπρακτη επαναφορά της μεταποίησης στο επίκεντρο της κυβερνητικής πολιτικής.

Και για να γίνει αυτό υποστηρίζουμε ότι θα πρέπει να υπάρξει, από τώρα και στο εξής, ουσιαστική άσκηση βιομηχανικής πολιτικής και όχι απλή διαχείριση πολλών συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων από τις αρμόδιες υπηρεσίες του Υπουργείου Ανάπτυξης».

Θα συνεχίσετε και σε ποιο βαθμό το έργο της προηγούμενης Διοίκησης και τι είναι αυτό που θα αλλάξετε;

«Θεωρώ ότι το έργο της προηγούμενης Διοίκησης στους όξινες στρατηγικής που είχε θέσει ήταν ιδιαίτερα επιτυχημένο. Η νέα Διοίκηση του ΣΒΒΕ φιλοδοξεί να συμβάλλει ώστε η μεταποίηση να επανέλθει στο επίκεντρο της κυβερνητικής πολιτικής και να αποτελέσει έτσι σημαντικό παράγοντα στην ανάπτυξη της χώρας, ειδικά της ελληνικής περιφέρειας. Συγκεκριμένα, πέντε είναι οι άξονες πάνω στους οποίους θα εδράζεται η στρατηγική του ΣΒΒΕ στο επόμενο χρονικό διάστημα:

- Διεύρυνση της εμβέλειας του ΣΒΒΕ, συμμετοχή σε φορείς λήψης αποφάσεων (Υπουργεία, Περιφέρειες, Αναπτυξιακοί Οργανισμοί).
- Βελτίωση του επιχειρηματικού περιβάλλοντος των επιχειρήσεων της Βόρειας Ελλάδας – επίλυση καθημερινών προβλημάτων μελών.
- Περαιτέρω ενίσχυση της παρουσίας του ΣΒΒΕ στην περιφέρεια και προώθηση της περιφερειακής ανάπτυξης.
- Ενίσχυση του κοινωνικού ρόλου του ΣΒΒΕ – ο ΣΒΒΕ κοινωνικά υπεύθυνος φορέας.



■ Ενίσχυση της εξωστρέφειας και της διεθνοποίησης των επιχειρήσεων.

Στο πλαίσιο αυτό θεωρούμε ότι η στρατηγική του ΣΒΒΕ θα υλοποιηθεί με: συλλογικότητα, εξωστρέφεια και σύνθεση των απόψεων. Η κοινή συνισταμένη των παραπάνω είναι η "μεγαλύτερη προσοχή στα μέλη", ειδικά στην παρούσα χρονική συγκυρία, που είναι περίοδος οικονομικής κρίσης. Τώρα που τα μέλη μας έχουν πρόβλημα θα είμαστε περισσότερο από ποτέ κοντά τους, ούτως ώστε αυτά να εξέλιθουν από την οικονομική κρίση με τις λιγότερες δυνατές απώλειες».

Θα διεκδικούστε ούτως ή άλλως τη θέση του Προέδρου, εάν δε συνέβαινε ότι συνέβη στην προσωπική ζωή του Γιώργου Μυλωνά;

«Δε σχετίζεται το ότυχο περιστατικό που συνέβη στον Πρόεδρο κ. Μυλωνά με την υποψηφιότητά μου για την Προεδρία του ΣΒΒΕ. Η θητεία του Προέδρου του ΣΒΒΕ είναι τετραετής. Ο πρώην Πρόεδρος Γ. Μυλωνάς είχε ήδη ολοκληρώσει τη θητεία του στο Σύνδεσμο και δεν είχε, σύμφωνα με το καταστατικό, δικαίωμα επανεκλογής. Η πρόταση του ΣΒΒΕ να αναλάβω την Προεδρία ενός από τους αρχαιότερους και δυναμι-

κότερους συνδικαλιστικούς φορείς της χώρας σηματοδοτεί την εμπλοκή νέων σε ηλικία επιχειρηματιών στα διοικητικά δρώμενα του Συνδέσμου, γεγονός που θεωρώ ότι θα συνεισφέρει θετικά στην αποτελεσματικότερη δραστηριοποίηση του ΣΒΒΕ τα επόμενα χρόνια».

Γιατί κάποιοι επιχειρηματικοί κύκλοι πήν περίοδο της εκλογής σας θεώρησαν πως σας «έδωσε το δαχτυλίδι»; Ακόμη και εάν αυτό συνέβη, γιατί είναι τόσο «μεμπτό» να «φωτογραφίζει» κανείς το «διάδοχό» του;

«Πρώτον, κανείς δεν μου "έδωσε" κανένα "δαχτυλίδι". Όπως γνωρίζετε, είμαι εκλεγμένος Πρόεδρος και όχι διορισμένος. Βέβαια, αποτέλεσα πρόταση του πρώην Προέδρου, του Γιώργου Μυλωνά, την οποία θεώρησα ιδιαίτερα τιμητική, αφού έγινε από έναν άνθρωπο που δούλεψε πολύ για να ανεβάσει το κύρος και την παρεμβατική ικανότητα του Συνδέσμου μας. Σε κάθε περίπτωση, όμως, η πρότασή του τέθηκε σε ψηφοφορία, τα αποτελέσματα της οποίας είναι σε όλους μας γνωστά».

Οι «σχέσεις» με τους υπόλοιπους Συνδέσμους Βιομηχάνων και Επιχειρήσεων στην υπόλοιπη Ελλάδα ποιες είναι; Πόσο αλληλεξαρτάστε και πώς σκοπεύετε να κινηθείτε στο μέλλον;

«Αντιλαμβάνομαι ότι υπονοείτε τη σχέση του ΣΒΒΕ με τον ΣΕΒ, μιας και η σχέση μεταξύ ΣΒΒΕ και περιφερειακών Συνδέσμων του Βορειοελλαδικού Τόξου είναι πολύ γνωστή, αφού οι Πρόεδροί τους είναι Γ' Αντιπρόεδροι του ΣΒΒΕ. Όσον αφορά τη σχέση του ΣΒΒΕ με τον ΣΕΒ, επιθυμώ να τονίσω ότι οι δύο Σύνδεσμοι έχουν αγαστή συνεργασία για τα μεγάλα κοινά ζητήματα.

Η συνεργασία μας με τον ΣΕΒ είναι ουσιαστική και αναφέρεται σε όλα τα θέματα που αφορούν την οικονομία και την επιχειρηματικότητα και δεν τίθεται κανένα θέμα ανταγωνισμού ή «αντιπαράθεσης». Άλλωστε, ο ΣΒΒΕ προσπαθεί, με κάθε τρόπο, να προάγει και να υποστηρίξει την περιφερειακή βιομηχανία και την περιφερειακή σύγκλιση».

«Είναι ώρα η βιομηχανία να έρθει ξανά στο προσκήνιο γι' αυτό προτείνουμε να αποτελέσει προτεραιότητα για τη χώρα», αναφέρετε, μεταξύ άλλων, στο μήνυμά σας στο τελευ-

ταύτι ενημερωτικό Δελτίο του ΣΒΒΕ. Θέλετε να επεκτείνετε τη θέση σας;

«Όπως ήδη σας ανέφερα, την τελευταία δεκαετία τουλάχιστον η μεταποίηση δε βρίσκεται στις προτεραιότητες της κυβερνητικής πολιτικής. Αντίθετα, άλλοι τομείς της οικονομίας, όπως η ναυτιλία και ο τουρισμός, θεωρούνταν, τουλάχιστον μέχρι πρόσφατα, οι τομείς με το καλύτερο μέλλον για την εθνική μας οικονομία και για το λόγο αυτό βρίσκονταν στο επίκεντρο της αναπτυξιακής διαδικασίας.

Αντίθετα, η μεταποίηση δε βρίσκεται σε προτεραιότητα στις κυβερνητικές πολιτικές. Αρκεί να σας αναφέρω ότι η Γενική Γραμματεία Βιομηχανίας (ΓΓΒ) τα τελευταία χρόνια έχει μετεξελιχθεί σε φορέα εφαρμογής, υλοποίησης και διαχείρισης προγραμμάτων, ενώ θα έπρεπε κατ' ουσία να παράγει και να ασκεί βιομηχανική πολιτική. Βέβαια, η εικώνηση στο Υπουργείο Ανάπτυξης ειδικών αρμοδιοτήτων εφαρμογής του Αναπτυξιακού Νόμου ενίσχυε το διαχειριστικό ρόλο της Γενικής Γραμματείας Βιομηχανίας, αλλά υποβάθμισε την αποστολή της αναφορικά με τη χάραξη βιομηχανικής πολιτικής.

Οι πρόσφατες εξαγγελίες σχετικά με τη διασχείριση μεγάλου αριθμού προγραμμάτων ενίσχυσης επιχειρήσεων από τη ΓΓΒ επεκτείνουν περαιτέρω το διαχειριστικό της ρόλο και παράλληλα υποβαθμίζουν την αποστολή της στην άσκηση της βιομηχανικής πολιτικής.

Σε αντιδιαστολή με τα παραπάνω η πρόταση δημιουργίας Ειδικής Υπηρεσίας Εφαρμογής προγραμμάτων είναι προς τη σωστή κατεύθυνση, εφόσον αυτή αναλάβει σημαντικό έργο διαχείρισης και αποσαφηνιστούν οι αρμοδιότητές της με τις Διευθύνσεις του Υπουργείου Ανάπτυξης. Για την άσκηση ουσιαστικής βιομηχανικής πολιτικής οι προτάσεις μας είναι συγκεκριμένες, ρεαλιστικές και άμεσα εφαρμόσιμες.

Συγκεκριμένα, προτείνουμε:

Α) Το σαφή διαχωρισμό των αρμοδιοτήτων εφαρμογής και διαχείρισης προγραμμάτων από την κύρια αποστολή του Υπουργείου, που κατά την άποψή μας είναι ο σχεδιασμός και η υλοποίηση της βιομηχανικής πολιτικής.

Β) Την άσκηση (έμμεσης) κλαδικής πολιτικής-ενίσχυσης των δυναμικών και εφόσον αποδεικνύεται βιωσιμότητα των ευπαθών κλάδων της μεταποίησης (π.χ., αγροτικά προϊόντα), με ταυτόχρονη ανάδειξη των συγκριτικών πλεονεκτημάτων περιοχών

“ Κατά την ανάληψη της Προεδρίας του ΣΒΒΕ δήλωσα ότι Καθημερινή μας

Εργασία θα είναι ο Συνδυασμός του Ενθουσιασμού και της Διάθεσης για προσφορά των νέων με την Πείρα και τη Γνώση των παλαιότερων.

Με αυτόν τον τρόπο είμαι πεπιεσμένος ότι θα καταφέρουμε, σε εξαιρετικά δύσκολες εποχές για το Επιχειρείν στη Βόρεια Ελλάδα και ειδικότερα για τη Βιομηχανία, να στηρίξουμε με όλες μας τις Δυνάμεις τα Συμφέροντα των Μελών μας. »

και περιφερειών της χώρας, κατ' αντιστοιχία με πολιτικές που ακολούθησαν άλλες ευρωπαϊκές χώρες, όπως η Γαλλία ("Πόλοι Βιομηχανικής Ανταγωνιστικότητας"), και με τη χρηματοδότηση κατά προτεραιότητα της παραγωγικής βάσης της χώρας.

Γ) Τη θεσμοθέτηση προγράμματος τύπου ΤΕΜΠΤΜΕ που θα ενισχύει αποκλειστικά τη μεταποίηση και θα ισχύει για όλες τις επιχειρήσεις ανεξάρτητα από το μέγεθός τους.

Δ) Την παροχή ενισχύσεων για τη δημιουργία κλαδικών ίνστιτούτων, με τη συμμετοχή των επιχειρήσεων του Ιδιωτικού Τομέα ως βάση για τα θέματα ελέγχου της αγοράς (πιστοποίηση – προδιαγραφές) και για την υλοποίηση ερευνητικών δραστηριοτήτων.

Ε) Τη θεσμοθέτηση κινήτρων από την Πολιτεία προς τις Επιχειρήσεις αποκλειστικά για την αγορά τεχνογνωσίας: η αναβάθμιση της τεχνολογικής ικανότητας των επιχειρήσεων μπορεί να προέλθει από την αγορά και την εισαγωγή τεχνολογίας στην παραγωγική διαδικασία των επιχειρήσεων».

Η παραπάνω θέση σας είναι, όπως ανταλμάβανομα, ένας από τους ξεκάθαρους στόχους που έχετε θέσει τη διεύθυνση που θα βρίσκετε στο τμόνι του ΣΒΒΕ. Πώς θα το πετύχετε αυτό; Ποιες πέσεις θα ασκήσετε στην Πολιτεία και στα δραγμάτα της; «Ηδη οι "πιέσεις" μας έχουν αρχίσει με διαδοχικές συναντήσεις εργασίας με τους Υπουργούς Ανάπτυξης και Οικονομίας

και Οικονομικών. Πιστεύω ότι η "κορύφωση" των "πιέσεών" μας θα συμβεί τις επόμενες ημέρες, κατά την καθιερωμένη συνάντηση της Διοίκησης του ΣΒΒΕ με τον Γρωθυπουργό της χώρας. Στο πρόγραμμά μας έχουμε συμπεριλάβει τη συνεχή δημοσιοποίηση των σχετικών θέσεων και προτάσεων του Συνδέσμου και ήδη έχουμε πολύ καλά αποτελέσματα, αφού η κεντρική μας θέση έχει ήδη προβληθεί και από άλλους Συνδέσμους, πράγμα που σημαίνει ότι αφενός είναι ρεαλιστική και αφετέρου έχει ήδη πολλαπλασιαστικά αποτελέσματα».

Ποια είναι η όποιψή σας για την αποτελεσματικότητα των Κυβερνήσεων του Κώστα Καραμανλή;

«Τα τελευταία χρόνια έχουν γίνει βήματα προς τη σωστή κατεύθυνση, αλλά παραμένουν ακόμη πολλά να γίνουν στην προσπάθεια για άρση των αγκυλώσεων και των χρόνιων διαρθρωτικών αδυναμιών της ελληνικής οικονομίας και για την περιφερειακή ανάπτυξη.

Σε κάθε περίπτωση απαιτείται εντατικοποίηση των μεταρρυθμιστικών προσπαθειών για τη δημιουργία περιβάλλοντος που θα ευνοεί την επιχειρηματικότητα και θα αναπτύσσει ευνοϊκές προϋποθέσεις για την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων υψηλής προστιθέμενης αξίας, που θα είναι διεθνώς ανταγωνιστικές. Αυτό που ο ΣΒΒΕ ζητάει από την Κυβέρνηση είναι η άσκηση σαφούς πολιτικής περιφερειακής ανάπτυξης, που θα δείχνει ότι υπάρχει επαρκής, συγκεκριμένος και ρεαλιστικός σχεδιασμός για τα επόμενα χρόνια, ο οποίος θα προσπαθεί να αμβλύνει την αναπτυξιακή απόσταση κέντρου-περιφέρειας και θα δίνει μακροπρόθεσμη και βιώσιμη προσπτική ανάπτυξης στην περιφέρεια και κατ' επέκταση στη Βόρεια Ελλάδα».

Ενώπιοι της 74ης ΔΕΘ, ποια είναι τα ζητήματα εκείνα που θα θέσσετε στη συνάντησή σας με τον Γρωθυπουργό στην Αθήνα; «Το κυρίαρχο ζήτημα θα είναι, όπως ήδη σας ανέφερα, η επαναφορά της μεταποιητικής δραστηριότητας στο επίκεντρο της κυβερνητικής πολιτικής. Συμπληρωματικά, τα ζητήματα της περιφερειακής ανάπτυξης και της βελτίωσης της λειτουργίας του κράτους προς όφελος της δραστηριότητας των επιχειρήσεων θα βρεθούν για ακόμη μια χρονιά ψηλά στην στένη των θεμάτων που θα θέσσουμε για συζή-

τηση. Βέβαια, δε θα μας αφήσει αδιάφορους η τρέχουσα επικαιρότητα, που αφορά τα ζητήματα της γραφειοκρατίας και της διαφθοράς, όπως και η γενικότερη λειτουργία και ο έλεγχος της αγοράς, καθώς και η πάταξη της παραοικονομίας.

Τέλος, θα θέσσουμε και ειδικότερα ζητήματα για την ανάπτυξη της Θεσσαλονίκης και των τεσσάρων περιφερειών του Βορειοελλαδικού Τόξου».

Σας προβληματίζει και σε πο βαθμό η σκανδαλολογία της πολιτικής ζωής, στην οποία εμπλέκεται και η επιχειρηματικότητα; Ρωτώ, δηλαδή, εάν σας «φοβίζει» η δαιμονοποίηση της επιχειρηματικότητας;

«Έχω δηλώσει ότι την επιχειρηματικότητα δαιμονοποιούν όσοι εθελοτυφλούν μπροστά στην αδιαμφισβίτη πραγματικότητα, που λέει ότι χωρίς ιδιωτική πρωτοβουλία δεν υπάρχει μέλλον για τη χώρα μας. Σας αναφέρω ότι πουθενά στον κόσμο δεν υπάρχει αυτοτελής ανάπτυξη είτε του πρωτογενούς είτε, περισσότερο, του τροπογενούς τομέα χωρίς την παράλληλη ύπαρξη της μεταποίησης.

Είναι βέβαιο ότι η οικονομική κρίση έχει ήδη αλλάξει τον κόσμο και έχει αναδιατάξει το επιχειρηματικό τοπίο πολυκοσμίως. Νομίζω ότι το ίδιο θα συμβεί και στην περιοχή μας, με τις υγείες επιχειρήσεις να επιβιώνουν και τις προβληματικές, που ήταν προβληματικές και στην περίοδο πριν από την κρίση, να παίουν να λειτουργούν. Γ' αυτό η μεταποίηση θα πρέπει να επανέλθει στο επίκεντρο της κυβερνητικής πολιτικής και να αποτελέσει με τον τρόπο αυτό σημαντικό παράγοντα για την ανάπτυξη της χώρας και ειδικά της ελληνικής περιφέρειας. Πιστεύω ότι η κρίση είναι η ευκαιρία της κοινωνίας να δει τα πράγματα ψύχραιμα και ξεκάθαρα και να αντιληφθεί τις πραγματικές διαστάσεις και το ρόλο της επιχειρηματικότητας στην ανάπτυξη και όχι να ενστερνίζεται άδικες και στεκμηρώτες κρίσεις για έναν τομέα της εθνικής μας οικονομίας που διαχρονικά προσέφερε τα μέγιστα στην ανάπτυξη της χώρας».

Πώς αξιοποιείτε τις δυνατότητες -μέσω Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων- που δίδονται στις εγκώμιες επιχειρήσεις, κυρίως όσον αφορά την επιμόρφωση και την προσωπική τους βελτίωση;

«Η αξιοποίηση των προγραμμάτων γίνεται αυτοτελώς από τις ίδιες τις επιχειρήσεις. Ο ΣΒΒΕ προβαίνει σε διάχυση της σχετικής πληροφόρησης, ούτως ώστε τα μέλη του να μπορούν να εκμεταλλευτούν κάθε ευκαιρία χρηματοδότησης μέρους των επενδυτικών τους δραστηριοτήτων βάσει των προγραμμάτων που προκρηύσσονται στο πλαίσιο του "Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς". Μάλιστα, εδώ και 20 χρόνια λειτουργεί ειδικό τμήμα στον ΣΒΒΕ, το Euro-Info Center, και σήμερα Enterprise Europe Network (EEN), το οποίο διαθέτει δική του ιστοσελίδα και προσφέρει υπηρεσίες πληροφόρησης για Ευρωπαϊκά και Εθνικά Προγράμματα, για Ευρωπαϊκά Θέματα και ζητήματα νομοθεσίας, τόσο προς τις επιχειρήσεις του ΣΒΒΕ όσο και σε κάθε ενδιαφερόμενο».

**Σκοπεύετε να εντάξετε –μέσω του ΣΒΒΕ– και πρωτοβουλίες που έχουν να κάνουν με την προώθηση της Αειφόρου Ανάπτυξης ανάμεσα στις βιομηχανίες-μέλη σας;**

«Το κάνουμε ήδη με την ευαισθητοποίηση των μελών μας σε θέματα προστασίας περιβάλλοντος και εξοικονόμησης ενέργειας. Τα μέχρι στιγμής αποτελέσματα είναι ενθαρρυντικά και για το λόγο αυτό θα συνεχίσουμε την προσπάθειά μας, αφού έχει βρει θετική ανταπόκριση από τα μέλη μας. Εξάλλου, ο ΣΒΒΕ είναι από τα ιδρυτικά μέλη του Δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη και θέματα όπως η αειφορία και η κοινωνική ευθύνη βρίσκονται στην πρώτη γραμμή της στρατηγικής του».

**Εάν σας ζητούσα να μου ορίζετε τα χαρακτηριστικά του ιδανικού για εσάς ηγετικού μοντέλου διοίκησης, τι θα μου λέγατε;**

«Ιδανικό ηγετικό μοντέλο διοίκησης για μένα δεν υπάρχει.

Το ιδανικό ηγετικό μοντέλο διοίκησης είναι αυτό το οποίο οδηγεί μια επιχείρηση στην κερδοφορία, την ανάπτυξή της, τη δημιουργία εργασιακού περιβάλλοντος που θα είναι αποδεκτό από τους εργαζόμενους και την κοινωνία.

Το ιδανικό μοντέλο τελικά είναι εκείνο που φέρνει το αποτέλεσμα. Όλα τα άλλα θεωρώ ότι αποτελούν θεωρητικές και μόνο προσεγγίσεις».

**Χωρίς να έχει περάσει ουσιαστικά ούτε ένα εξάμηνο από τότε που είστε στην Προεδρία του ΣΒΒΕ, η πλειοψηφία του οικο-**

**“ Είναι βέβαιο ότι η Οικονομική Κρίση έχει ήδη αλλάξει τον Κόσμο και έχει αναδιατάξει το Επιχειρηματικό Τοπίο παγκοσμίως. Νομίζω ότι το ίδιο θα συμβεί και στην Περιοχή μας, με τις Γιγίες Επιχειρήσεις να επιβιώνουν και τις προβληματικές, που ήταν προβληματικές και στην περίοδο πριν από την κρίση, να παύουν να λειτουργούν. »**

νομικού Τύπου σας χαρακτήρισε ως «το πρόσωπο που συμπικνώνει το παλιό και το νέο». Αποδέχεστε αυτόν το χαρακτηρισμό;

«Κατά την ανάληψη της Προεδρίας του ΣΒΒΕ δήλωσα ότι καθημερινή μας εργασία θα είναι ο συνδυασμός του ενθουσιασμού και της διάθεσης για προσφορά των νέων με την πείρα και τη γνώση των παλαιότερων. Με αυτόν τον τρόπο είμαι πεπισμένος ότι θα καταφέρουμε, σε εξαιρετικά δύσκολες εποχές για το επιχειρείν στη Βόρεια Ελλάδα και ειδικότερα για τη βιομηχανία, να στηρίξουμε με όλες μας τις δυνάμεις τα συμφέροντα των μελών μας. Αν λοιπόν σήμερα, μόλις έχιμήνες από τις πρόσφατες εκλογές, μας χαρακτηρίζουν έτσι όπως λέτε, θεωρώ ότι είμαστε σε πολύ καλό δρόμο».

**Σε τι διαφέρουν, εντέλει, οι Βορειοελλαδίτες Επιχειρηματίες από τους υπόλοιπους συναδέλφους τους, κ. Πένεζο;**

«Πιστεύω ότι είναι περισσότερο εξωστρεφείς και αναλαμβάνουν πιο εύκολα το επιχειρηματικό ρίσκο, σε σχέση με τους συναδέλφους τους από άλλες περιοχές της χώρας. Είμαι της γνώμης ότι αυτό το χαρακτηριστικό κάνει τους Βορειοελλαδίτες συναδέλφους μου να διαφέρουν από τους υπόλοιπους συναδέλφους τους. Και αυτό αποδεικνύεται από το γεγονός ότι οι επιχειρήσεις με έδρα τη Βόρεια Ελλάδα είναι οι πλέον εξωστρεφείς της χώρας.

Σε κάθε περίπτωση πιστεύω ότι το δημιουργικό πνεύμα και η αναζήτηση του καινούργιου είναι χαρακτηριστικό όλων των Ελλήνων επιχειρηματιών, οπότε δεν μπορώ να πω ότι τελικά διαφέρουμε "πάρα πολύ" από τους συναδέλφους μας άλλων περιοχών».