

## ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ

**Η ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ** καινοτόμων δράσεων από τις ελληνικές επιχειρήσεις, προκειμένου να επιτύχουν συρρίκνωση του λειτουργικού κόστους σε ποσοστά έως και πάνω από 10%, αποτελεί αδήριτη ανάγκη. Τον στόχο αυτό εξυπηρετεί η υλοποίηση διασυνοριακού προγράμματος,

το οποίο, όπως επισημαίνει ο δρ. Χρήστος Γεωργίου, διευθυντής Τεκμηρίωσης και Μελετών του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος, στοχεύει στην αύξηση της ανταγωνιστικότητας, ελληνικών, όσο βουλγαρικών επιχειρήσεων.

**Χρήστος Γεωργίου**, διευθυντής μελετών του Συνδέσμου Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδας

ΕΙΣ ΤΟΝ ΔΗΜΗΤΡΗ ΔΙΑΜΑΝΤΙΔΗ

# Καινοτόμες δράσεις για μείωση κόστους

Οι επιχειρήσεις της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας – Βουλγαρίας δεν έχουν πολλά περιθώρια ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας: Μόνο τη μείωση του κόστους σε συγκεκριμένες περιοχές λειτουργίας τους

**Ποια είναι συνοπτικά τα αποτελέσματα του έργου Cross – Inno – Cut, ιδιαίτερα στο πεδίο της ωφέλειας των επιχειρήσεων από τη μείωση του λειτουργικού κόστους, μέσω της καινοτομίας;**

Το έργο «Cross Border Implementation of Innovative Cost Cutting Technologies» (CROSS-INNO-CUT), υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδα – Βουλγαρία 2007 –2013 και ανταποκρίνεται στη βασική απαίτηση των επιχειρήσεων εντός της οικονομικής κρίσης, που είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους, μέσω της μείωσης του λειτουργικού τους κόστους.

Ιδιαίτερα οι επιχειρήσεις της διασυνοριακής περιοχής Ελλάδας – Βουλγαρίας δεν έχουν πολλά περιθώρια ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητάς τους παρά



**Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδας – Βουλγαρίας 2007 -2013 και ανταποκρίνεται στη βασική απαίτηση των επιχειρήσεων εντός της οικονομικής κρίσης, που είναι η ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους, μέσω της μείωσης του λειτουργικού τους κόστους.**

μόνον ένα: τη μείωση του κόστους τους σε συγκεκριμένες περιοχές λειτουργίας τους.

Το έργο συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης) και από Εθνικούς Πόρους (Υπουργείο Οικονομίας, Ανταγωνιστικότητας και Ναυτιλίας, Γενική Γραμματεία Επενδύσεων και Ανάπτυξης).

**Ποιοι είναι οι βασικοί άξονες του προγράμματος;**

Το πρόγραμμα εστιάστηκε στην ανάπτυξη μιας καινοτόμου μεθοδολογίας

αξιολόγησης της υπάρχουσας κατάστασης της επιχείρησης σε 14 πιθανές περιοχές υψηλού κόστους λειτουργίας, ως εξής:

- 1 Κατανάλωση ενέργειας, συνολικά για την επιχείρηση,
- 2 Χρήση νερού
- 3 Σπατάλη στις διαδικασίες και στη χρήση των διαφόρων υλικών που χρησιμοποιούνται για την υλοποίηση των παραγωγικών διαδικασιών
- 4 Εφαρμογή και χρήση α-

νανεώσιμων πηγών ενέργειας  
**5** Χρήση ενέργειας στην παραγωγική διαδικασία

**6** Αξιοπιστία και συντήρηση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού

**7** Δεσμευμένα κεφάλαια σε αποθέματα κάθε είδους

**8** Διανομή έτοιμων προϊόντων

**9** Προμήθειες υλικών

**10** Διαδικασίες παραγωγής προϊόντων και προσφοράς υπηρεσιών

**11** Διαδικασίες πώλησης προϊόντων

**12** Αποτελεσματικότητα στη χρήση του εργατικού δυναμικού

**13** Στοχοθεσία στο Marketing

**14** Κανάλια διανομής

Για τις δεκατέσσερις αυτές περιοχές αναπτύχθηκε συγκεκριμένη καινοτόμη μεθοδολογία μείωσης του λειτουργικού τους κόστους, μέσω εφαρμογής καινοτομιών. Το έργο υλοποιήθηκε στη διασυνοριακή περιοχή Ελλάδας – Βουλγαρίας σε τρεις φάσεις: κατά την πρώτη φάση επιλέχθηκαν 100 επιχειρήσεις από τη διασυνοριακή περιοχή, 70 από την ελληνική πλευρά και 30 από την βουλγαρική, για να συμμετέχουν στο πρόγραμμα και ειδικότερα στη διαγνωστική φάση των περιοχών λειτουργίας, που κατά προτεραιότητα εμφανίζουν αυξημένα κόστη.

Μετά τη λήξη της πρώτης φάσης επιλέχθηκαν τριάντα επιχειρήσεις από την Ελλάδα και τη Βουλγαρία, στις οποίες έγινε εκτενής μελέτη των περιοχών λειτουργίας που χρήζουν βελτίωσης και παραδόθηκε σε κάθε μία απ' αυτές συγκεκριμένο πλέγμα καινοτόμων προτάσεων και χρονοδιάγραμμα εφαρμογής τους.

Η τρίτη και τελευταία φάση του έργου, η οποία βρίσκεται αυτή τη στιγμή σε εξέλιξη, αφορά την υλοποίηση δεκαπέντε καινοτόμων εφαρμογών μείωσης του λειτουργικού κόστους σε αντίστοιχες επιχειρήσεις σε Ελλάδα και Βουλγαρία, οι οποίες όμως έλαβαν μέρος τόσο στην πρώτη όσο και στην δεύτερη φάση του έργου.

**Πώς μπορούν αυτά τα αποτελέσματα να βρουν εφαρμογή στις ελληνικές επιχειρήσεις και να τις βοηθήσουν να ανταγωνιστούν αντίστοιχες ξένες στον «στιβό» της εξωστρέφειας;**



## Οι 100 επιχειρήσεις που επιλέχθηκαν

**► Ποιες είναι αυτές οι 100 επιχειρήσεις, με ποια κριτήρια επιλέχθηκαν και ποιο είναι το καταληκτικό όφελος γι' αυτές από την εφαρμογή του προγράμματος;**

Καταρχήν αυτή τη στιγμή υπάρχουν εκατό επιχειρήσεις στη διασυνοριακή περιοχή, οι οποίες έχουν λάβει δωρεάν συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη μείωση του λειτουργικού τους κόστους, γεγονός πολύ σημαντικό για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους, κατά την τρέχουσα δύσκολη περίοδο της οικονομικής κρίσης. Η επιλογή των επιχειρήσεων έγινε ύστερα από δημόσια πρόσκληση και κατόπιν υλοποίησης ημερίδων ευαισθητοποίησης, πληροφόρησης σε όλες τις πρωτεύουσες της Βορείου Ελλάδας και της Νότιας Βουλγαρίας. Τα κριτήρια ήταν δύο, να είναι μικρομεσαίες επιχειρήσεις και να ασκούν μεταποιητική δραστηριότητα. Για την αποτελεσματικότερη εφαρμογή του προγράμματος επιλέχθηκαν εξωτερικοί συνεργάτες – επιστήμονες με πολύ μεγάλη εμπειρία στην εφαρμογή καινοτόμων μεθοδολογιών μείωσης λειτουργικού κόστους σε μικρομεσαίες επιχειρήσεις. Οι συγκεκριμένοι επιστήμονες εκπαιδεύτηκαν από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης και τον Σύνδεσμο Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος στην εφαρμογή της καινοτόμου μεθοδολογίας του προγράμματος Cross – Inno – Cut και οι οποίοι εκτιμούν σε πρώτη φάση ότι η υλοποίηση συγκεκριμένων προτάσεων μπορεί να αποφέρει μείωση του λειτουργικού τους κόστους που σε κάποιες περιπτώσεις μπορεί να ξεπερνάει ακόμα και το 10%.

**Οπως ήδη ανέφερα, έχει αναπτυχθεί καινοτόμη μεθοδολογία μείωσης του λειτουργικού κόστους σε μια μικρομεσαία επιχείρηση η οποία περιλαμβάνει τη διάγνωση του προβλήματος, την αναλυτική του μελέτη και την ανάπτυξη ρεαλιστικών προτάσεων μείωσης του λειτουργικού**

**κόστους, και, στη συνέχεια, τη μεθοδολογία εφαρμογής των συγκεκριμένων προτάσεων.**

Η πιλοτική εφαρμογή του προγράμματος αξιολογείται ως ιδιαίτερα πετυχημένη λαμβάνοντας υπόψη δύο παράγοντες: το γεγονός ότι το έργο έχει ανακηρυχθεί ως «καλή πρακτική» από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή του προγράμματος Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδα Βουλγαρία, και από το ότι υπήρξε

αυξημένο ενδιαφέρον των επιχειρήσεων που έχουν έδρα στη Βόρεια Ελλάδα και τη Νότια Βουλγαρία για τη συμμετοχή τους στο πρόγραμμα.

Τα παραπάνω συνηγορούν στο ότι μέσω του προγράμματος οι συγκεκριμένες επιχειρήσεις κατάφεραν να ωφεληθούν, είτε μειώνοντας ευθέως το λειτουργικό τους κόστος, είτε δεχόμενες συμβουλές για τους τρόπους μείωσης του λειτουργικού τους κόστους, γεγονός που σαφώς μπορεί να τους βοηθήσει στο άμεσο μέλλον να αναπτύξουν ευκολότερα δράσεις διεθνοποίησης και εξωστρέφειας.

Το σύνολο των εταιρειών που είναι από τη βουλγαρική πλευρά:

**1** South – West University «Neofit Rilski» (Blagoevgrad)

**2** Industrial Association – Petritch

**3** Industrial Association – Kardjali

και από την Ελληνική πλευρά οι:

**1** Σύνδεσμος Βιομηχανιών Βορείου Ελλάδος (ΣΒΒΕ), ο οποίος είναι και ο επικεφαλής εταίρος

**2** Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης, (ΑΠΘ), το οποίο είχε και τον επιστημονικό συντονισμό

**3** Σύνδεσμος Βιομηχανιών & Βιοτεχνιών Ανατολικής Μακεδονίας

**4** Σύνδεσμος Βιομηχανιών - Βιοτεχνιών Ν. Ροδόπης

**5** Σύνδεσμος Βιοτεχνιών & Βιομηχανιών Ξάνθης «Ο Δημόκριτος»

**6** Σύνδεσμος Βιοτεχνιών – Βιομηχανιών Έβρου και φιλοδοξούν να συνεχιστεί η εφαρμογή του προγράμματος και μετά το πέρας της χρηματοδότησής τους, από το πρόγραμμα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Ελλάδα – Βουλγαρία 2007 – 2013.

Επίσης, η συγκέντρωση τεχνολογίας και η μελλοντική διεύρυνση της μεθοδολογίας και σε άλλες περιοχές λειτουργίας της επιχείρησης, θεωρούμε ότι θα εισφέρουν θετικά στην προσπάθεια μείωσης του λειτουργικού τους κόστους και συνεπακόλουθα στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς τους.

Το πρόγραμμα εστιάστηκε στην ανάπτυξη μιας καινοτόμου μεθοδολογίας αξιολόγησης της υπάρχουσας κατάστασης της επιχείρησης σε 14 πιθανές περιοχές υψηλού κόστους λειτουργίας

