

# ΧΩΡΙΣ ΜΕΤΑΒΑΣΗ ΣΤΟ INDUSTRY 4.0 Η ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΔΕΝ ΕΧΕΙ ΜΕΛΛΟΝ

Ο πρόεδρος του Συνδέσμου Βιομηχανιών Ελλάδος μιλά για το μέλλον της βιομηχανίας, την τεχνητή νοημοσύνη τη ρομποτική, την αγορά και την επενδυτική σκονή

ΣΥΝΕΝΤΕΥΞΗ ΣΤΟΝ ΓΙΑΝΝΗ ΠΑΛΙΟΥΡΗ

**M**πορεί στην Ελλάδα να έχει επικρατήσει η άποψη ότι η «φέραια βιομηχανία» της χώρας είναι οι υπηρεσίες, δύναμης η βιομηχανία της... βιομηχανίας αποτελεί ζωτικό παράγοντα της οικονομίας. Καθώς, λοιπόν, ο βιομηχανικός κλάδος θα κληθεί να διαδραματίσει κομβικό ρόλο στην οικονομική ανάκαμψη της χώρας τα επόμενα χρόνια, ο ψηφιακός μετασχηματισμός του αποτελεί συνθήκη επβίωσης.

Η ομιλητή Παγκόσμια Ήμέρα Τηλεπικοινωνιών και Κοινωνίας της Πληροφορίας θυμίζει στους περισσότερους τις αλλαγές που έφερε η τεχνολογία στην καθημερινότητα. Το διαδίκτυο, τα smartphones, τα ασύρματα δίκτυα πράγματα διαμόρφωσαν ένα τοπίο που πριν από λίγα χρόνια φάνταζε ασύλληπτο. Άλλα όχι μόνο σε καταναλωτικό επίπεδο. Στη στροφή του 21ου αιώνα οι ραγδαίες τεχνολογικές εξελίξεις επέρεισαν ριζικά και τις παραγωγικές διαδικασίες στον μεταποιητικό κλάδο. Εξελίξεις που θα κορυφωθούν τα επόμενα χρόνια με την έλευση του Industry 4.0, φέρνοντας πραγματική κοσμογονία σε κάθε τομέα της βιομηχανίκης παραγωγής.

Μίλωντας στον «Φιλελεύθερο», ο Αθανάσιος Σαββάκης, πρόεδρος του Συνδέσμου Βιομηχανιών Ελλάδος, σημειώνει πώς χωρίς την υιοθέτηση λύσεων Industry 4.0 η βιομηχανία δεν έχει μέλλον, καθώς στο ανταγωνιστικό περιβάλλον που θα διαμορφωθεί, με βεβαιότητα θα διακινδυνεύσει κι αυτή ακόμη την ώπαρξη της. Ο πρόεδρος του ΣΒΕ επισημαίνει ότι η παγκόσμια επενδυτική σκονή είναι ήδη έτοιμη να διοχετεύσει τρισεκατομμύρια κεφαλαίων σε δραστηριότητες που καλύπτουν συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Τονίζει με νόημα ότι σε αυτό το περιβάλλον δεν μπορεί στην Ελλάδα να συζητηθεί να προσανατολίζεται με όρους εποχής αραμπά, εγκλωβισμένη στις καταβολές της ελληνικής επιχειρηματικής σκονής.

**Πώς θα ορίζετε το Industry 4.0, ποιοι είναι οι βασικοί του άξονες;**

Εντελώς περιγραφικά, θα μπορούσαμε να ορίσουμε ως Industry 4.0 το βιομηχανικό περιβάλλον όπου τα διαδικτυακά συστήματα θα συνδέονται με τον εξοπλισμό παραγωγής, αλλά και με χώρους συνεργαζόμενων παραγωγών και αγορών. Πρακτικά μιλάμε για την πλήρη ψηφιακοποίηση της βιομηχανικής παραγωγής. Αυτό θα καταστεί εφικτό μέσω των Διαδικτύου των Πραγμάτων (Internet of Things) και θα βελτιστοποιήσει τη λειτουργία των διαφόρων παραγωγικών συστημάτων. Λειτουργία η οποία στο πλαίσιο του Industry 4.0 θα

λαμβάνει χώρα μέσω αποκεντρωμένων αποφάσεων και εφαρμογών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) καθώς επίσης και με τον συνδυασμό πολλών νέων συγκλινουσών τεχνολογιών: Ρομποτική, big data, εποπτήμη των υλικών, blockchain, κυβερνοασφάλεια είναι μερικές από τις τεχνολογίες που θα συστήσουν το ψηφιακό οικοσύστημα πάνω στο οποίο θα στηριχθεί η 4η Βιομηχανική Επανάσταση.

**Με ποιους τρόπους θα αλλάξει τη βιομηχανία η υιοθέτηση των λόγω τεχνολογιών;**

Προκαλώντας ριζικές αλλαγές στους τομείς της παραγωγής, του management και της διακυβέρνησης των επιχειρήσεων. Οπότε, στο πλαίσιο της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης αναμένεται να κυριαρχήσει το τρίπτυχο: ταχύτητα, διαρκής επέκταση και λειτουργία εντελώς διαφορετική σε σύγκριση με τα οικονομικά και κοινωνικά μοτίβα που σήμερα επικρατούν.

Επιπροσθέτως, την 4η Βιομηχανική Επανάσταση θα πρέπει να τη δούμε ως πρόκληση για την ενίσχυση των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων συγκεκριμένων τομέων και κλάδων της μεταποίησης. Στο πλαίσιο αυτό, θα πρέπει να εξετάσουμε πώς τα «εργαλεία» που έχουμε μπορούν, για παράδειγμα, να ενισχύσουν το διεθνές ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σημαντικών κλάδων της οικονομίας, όπως η αγροδιατροφή. Θα οας έλεγα ότι για τον συγκεκριμένο κλάδο της οικονομίας, οι προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπίσουμε στο πλαίσιο της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης είναι δύο: Η μέτρηση και μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και η εφαρμογή τεχνολογιών εξοικονόμησης ενέργειας από μεταποιητικές επιχειρήσεις. Μάλιστα, η μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος θεωρείται εξαιρετικά κρίσιμη στην προσπάθεια των επιχειρήσεων για το άνοιγμα νέων απαιτητικών αγορών, όπως οι Ήνωμένες Πολιτείες και το Ήνωμένο Βασίλειο, που ζητούν από τις επιχειρήσεις πιστοποιητικό μέτρησης του ανθρακικού αποτυπώματος.

**Ποια είναι τα πλεονεκτήματα που θα προσφέρει στον μεταποιητικό τομέα το Industry 4.0;**

Καταρχήν η αύξηση της παραγωγικότητας μιας επιχείρησης, με άμεσο αποτέλεσμα την αύξηση της γενικότερης αποδοτικότητας. Επίσης, το κόστος των μεταφορών και των επικοινωνιών θα μειωθεί, ενώ τα logistics και οι παγκόσμιες αλυσίδες εφοδιασμού θα είναι πολύ αποτελεσματικές, τόσο σε επίπεδο λειτουργίας όσο και ως λογική σχεδίασης.

Τέλος, ένα ακόμα σημαντικό πλεονέκτημα της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης στη μεταποίηση είναι η μείωση του κόστους των συναλλαγών, γεγονός που θα σημάνει το άνοιγμα νέων αγορών και οικονομική ανάπτυξη σκονής.

**Τι πρέπει να κάνουν οι ελληνικές βιομηχανίες ώστε να μη κάσουν το τρένο της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης;**

Η 4η Βιομηχανική Επανάσταση χαρακτηρίζεται από τεχνολογίες που συνδυάζουν τον φυσικό, ψηφιακό και βιολογικό κόσμο. Κατά συνέπεια, θα επηρεάσει όλες τις οικονομίες και βιομηχανικούς κλάδους και θα το κάνει με πρωτοφανή ρυθμό. Σημειώστε ότι ταυτόχρονα παγκόσμια επενδυτική σκονή αλλάζει και επαναπροσανατολίζεται. Είναι ήδη έτοιμη να διοχετεύσει τρισεκ-

τομέρια κεφαλαίων σε επενδυτικά δραστηριότητα που καλύπτει έκκαθαρα προδιαγραφές ESG (Environmental, Social Governance) και δεν μπορεί στην Ελλάδα να συζητηθεί για την ανάπτυξη να προσανατολίζεται με όρους «εποχής αραμπά», ας μου επιτραπεί η έκφραση, εγκλωβισμένη στις καταβολές στης ελληνικής και επιχειρηματικής σκονής.

Για τη μετάβαση της βιομηχανίας στην ψηφιακή εποχή και την επιτυχημένη διαχείριση των προκλήσεων της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης, είναι προφανές ότι η χώρα μας θα πρέπει να προσαρμοσθεί ταχύτατα στα νέα δεδομένα και τις νέες συνθήκες του παγκόσμιου ανταγωνισμού.

Με την υλοποίηση της πρωτοβουλίας του ΣΒΕ «Ελλάδα - Industry 4.0», είναι βέβαιο ότι η χώρα θα εκκινήσει τη μετάβασή της στην ψηφιακή εποχή και τη δημιουργία του δικού της αναπτυξιακού σχεδίου. Αλλωστε, σχεδόν όλες οι χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης

“

**Η ΣΥΖΗΤΗΣΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΔΕΝ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΓΙΝΕΤΑΙ ΜΕ ΟΡΟΥΣ ΕΠΟΧΗΣ “ΑΡΑΜΠΑ”, ΕΓΚΛΩΒΙΣΜΕΝΗ ΣΤΙΣ ΚΑΤΑΒΟΛΕΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΣΚΗΝΗΣ**

**ΤΟ 60% ΤΩΝ ΠΑΙΔΙΩΝ ΠΟΥ ΣΕΚΙΝΟΥΝ ΤΟ ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΣΧΟΛΕΙΟ, ΘΑ ΕΡΓΑΣΘΟΥΝ ΣΕ ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΕΣ ΠΟΥ ΑΚΟΜΑ ΔΕΝ ΤΙΣ ΓΝΩΡΙΖΟΥΜΕ**





**66**

Η ΠΑΓΚΟΣΜΙΑ  
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗ  
ΣΚΗΝΗ ΕΙΝΑΙ  
ΗΔΗ ΕΤΟΙΜΗ  
ΝΑ ΔΙΟΧΕΤΕΥΣΕΙ  
ΤΡΙΣΕΚΑΤΟΜΜΥΡΙΑ  
ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

(Ε.Ε.) διαθέτουν ήδη τα δικά τους μέτρα πολιτικής για τον ψηφιακό μετασχηματισμό της τοπικής βιομηχανίας, εκτός από την Ελλάδα. Η εμπειρία και οι «καλές πρακτικές» από τις χώρες αυτές προτείνουμε να αξιοποιηθούν από τη χώρα μας και να μετουσιωθούν σε κατευθύνσεις σχεδιασμού του νέου αναπτυξιακού υποδείγματος της πατρίδας μας.

#### Τελικά κωρίς την υιοθέτηση λύσεων Industry 4.0 μπορεί να υπάρξει μέλλον για μια βιομηχανία;

Θεωρώ πως όχι. Μια βιομηχανία είναι αναγκασμένη εκ των πραγμάτων να προσαρμοστεί, διαφορετικά στο πολυεπίπεδο περιβάλλον του ανταγωνισμού που θα διαιροφρωθεί, με βεβαιότητα ότι διακινδυνεύει κι αυτή ακόμη την ύπαρξή της. Η χώρα μας δεν πρέπει να έχει το τρένο αυτής της εξέλιξης.

#### Πόσο μεγάλη είναι για την ελληνική βιομηχανία η απόσταση για τη μετάβαση στο Industry 4.0;

Η απόσταση όντως είναι μεγάλη, αλλά με στοχευμένες πολιτικές, όπως αυτές που προτείνονται από τον ΣΒΕ, είναι σίγουρο ότι αυτή μπορεί πραγματικά να «ομηρυνθεί». Σε κάθε περίπτωση οι επιπτώσεις της 4ης Βιομηχανικής Επανάστασης στην παγκόσμια αγορά εργασίας θα είναι μεγάλες. Αρκετές μελέτες υποστηρίζουν ότι το 60% των παιδιών που ξεκινούν το δημοτικό σχολείο θα εργασθούν σε ειδικότητες που ακόμα δεν τις γνωρίζουμε, γιατί απλούστατα δεν έχουν δημιουργηθεί.

Αρα, αποτελεί επιτακτική ανάγκη, πέρα από την προφανή προσαρμογή της ίδιας της μεταποιητικής δραστηριότητας στα νέα δεδομένα, και η ανάλογη προσαρμογή των συστημάτων εκπαίδευσης και κατάρτισης, στις αλλαγές που έρχονται. Είναι η μεγάλη πρόκληση της επόμενης δεκαετίας, ώστε να μειωθούν οι τωρινές και οι μελλοντικές κοινωνικές ανιούστητες.

#### Τι πρέπει να κάνει η πολιτεία από τη μεριά της ώστε να βοηθήσει τις βιομηχανίες σε αυτή τη μετάβαση;

Θα σας έλεγα να υλοποίησει πρωτοβουλίες τόπου «Ελλάδα - Industry 4.0». Ενδεικτικά μέτρα παρέμβασης ενός προγράμματος εθνικής στρατηγικής «Ελλάδα - Industry 4.0», κατά τον ΣΒΕ, είναι:

Εθνικό πρόγραμμα ψηφιακού μετασχηματισμού της οικονομίας με

- ψηφιακοπόίηση της λειτουργίας του δημοσίου τομέα,
- δια-λειτουργικότητα συστημάτων, και
- καθολική πλεκτρονική διακυβέρνηση

Σχεδιασμός και ολοκλήρωση ψηφιακών υποδομών και υλοποίηση επενδύσεων στις τεχνολογίες πληροφορικής και επικοινωνιών (ICT).

Χρηματοδότηση επενδύσεων καινοτομίας και εφαρμοσμένων ερευνητικών έργων σε τομείς προτεραιότητας για τη μεταποίηση, όπως:

- Αυτοματοποίηση παραγωγικών διαδικασιών,
- Τεχνητή νοημοσύνη,
- Διαδίκτυο των Πραγμάτων,
- Βιο-εποπτηρών,
- Νανοτεχνολογίας.

Θέσπιση ειδικών - κλαδικών προγραμμάτων ψηφιακοπόιησης, όπως:

- Ψηφιακή γεωργία,
- Βιομηχανικές εφαρμογές και επενδύσεις αναδιάρθρωσης,
- Ψηφιακός τουρισμός,
- Μεταφορές και logistics.

Προσαρμογές στην αγορά εργασίας και στο εγχώριο εκπαιδευτικό σύστημα. Σχεδιασμός και υλοποίηση προγραμμάτων συνεχούς κατάρτισης για την προσαρμογή των προσόντων των εργαζομένων στις απαιτήσεις της Ψηφιακής εποχής.